



UNIVERSITA' DI PISA



**MASTER POST LAUREA DI II LIVELLO**  
**CFO Direzione Amministrazione, Finanza e Controllo**

**“CFO.  
Direzione  
Amministrazione,  
Finanza e Controllo”**

**XV EDIZIONE**



UNIVERSITA' DI PISA



**MASTER POST LAUREA DI II LIVELLO**  
**CFO Direzione Amministrazione, Finanza e Controllo**

<b>Data</b>	<b>Argomento</b>
<b>AREA A "Amministrazione e Bilancio"</b>	
<b>MODULO 1. - PRINCIPI CONTABILI I</b>	
Venerdì 03 marzo <u>13.30-19.30</u>	<i>Il bilancio IFRS in Italia: soggetti obbligati e non Gli schemi di bilancio IAS/IFRS</i>
Sabato 04 marzo <u>9.00-13.30</u>	<i>Immobilizzazioni materiali e beni in leasing. Casi applicativi</i>
<b>MODULO 2. - PRINCIPI CONTABILI II</b>	
Venerdì 17 marzo <u>14.30-19.30</u>	<i>Attività immateriali e impairment test</i>
Sabato 18 marzo <u>9.00-13.30</u>	<i>Gestione del processo di impairment test nei gruppi aziendali</i>
<b>MODULO 3. - BUSINESS COMBINATIONS E BILANCIO CONSOLIDATO</b>	
Venerdì 31 aprile <u>14.30-19.30</u>	<i>Le operazioni di business combinations secondo gli IAS/IFRS</i>
Sabato 01 aprile <u>9.00-13.30</u>	<i>Elementi di Bilancio consolidato</i>
<b>MODULO 4.- SISTEMA DEI CONTROLLI INTERNI PER IL FINANCIAL REPORTING E DIRIGENTE PREPOSTO (L.262/2005)</b>	
Venerdì 21 aprile <u>14.30-19.30</u>	<i>Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili e societari</i>
Sabato 22 aprile <u>9.00-13.30</u>	<i>Il risk assessment e la redazione delle procedure amministrativo-contabili</i>
<b>MODULO 5. - MERGER &amp; ACQUISITION</b>	
Venerdì 05 maggio <u>9.00-16.00</u>	<i>Le valutazioni nelle operazioni di merger &amp; acquisition</i>
Venerdì 05 maggio <u>16.00-19.00</u>	<i>Il CFO nei processi di merger &amp; acquisition</i>
sabato 06 maggio <u>9.00-13.30</u>	<i>Le valutazioni nelle operazioni di merger &amp; acquisition</i>



UNIVERSITA' DI PISA



**MASTER POST LAUREA DI II LIVELLO**  
**CFO Direzione Amministrazione, Finanza e Controllo**

<b>Data</b>	<b>Argomento</b>
<b>MODULO 6. - ANALISI ECONOMICA-FINANZIARIA PER LE DECISIONI STRATEGICHE</b>	
Venerdì 19 maggio <u>09.30-19.30</u>	<i>Analisi economico-finanziaria per le decisioni strategiche</i>
Sabato 20 maggio <u>9.00-13.30</u>	<i>Analisi economico-finanziaria per le decisioni strategiche</i>
<b>AREA B "Finanza"</b>	
<b>MODULO 7. - STRUMENTI E TECNICHE DI FINANZIAMENTO</b>	
Venerdì 09 giugno <u>14.30-19.30</u>	<i>La struttura finanziaria ed il valore delle imprese</i>
Sabato 10 giugno <u>9.00-13.30</u>	<i>Strumenti e tecniche di finanziamento per le imprese</i>
<b>MODULO 8. - SCELTE DI INVESTIMENTO E CAPITAL BUDGETING</b>	
Venerdì 23 giugno <u>14.30-19.30</u>	<i>Scelte investimento e capital budgeting: principi e strumenti</i>
Sabato 24 giugno <u>9.00-13.30</u>	<i>Scelte investimento e capital budgeting: casi applicativi</i>
<b>MODULO 9. - RIFLESSI FISCALI DEL BILANCIO DI ESERCIZIO</b>	
Venerdì 07 luglio <u>14.30-19.30</u>	<i>Rapporto tra fiscalità e bilancio di esercizio civilistico</i>
Sabato 08 luglio <u>9.00-13.30</u>	<i>Elementi di fiscalità internazionale</i>
<b>MODULO 10.- FINANCIAL RISK MANAGEMENT</b>	
Venerdì 14 luglio <u>14.30-19.30</u>	<i>La gestione dei rischi finanziari: gli strumenti derivati</i>
Sabato 15 luglio <u>9.00-13.30</u>	<i>La valutazione degli strumenti finanziari nel bilancio di esercizio</i>
<b>MODULO 11. - BUSINESS PLAN</b>	
Venerdì 08 settembre <u>9.00-19.30</u>	<i>Business Plan</i>



UNIVERSITA' DI PISA



**MASTER POST LAUREA DI II LIVELLO**  
**CFO Direzione Amministrazione, Finanza e Controllo**

<b>Data</b>	<b>Argomento</b>
Sabato 09 settembre <u>9.00-13.30</u>	<i>Business Plan</i>
<b>MODULO 12.- RISTRUTTURAZIONE E TURNAROUND</b>	
Venerdì 22 settembre <u>9.30-19.30</u>	<i>Turnaround e piani di risanamento</i>
Sabato 23 settembre <u>9.00-13.30</u>	<i>Il CFO quale advisor interno nelle ristrutturazioni finanziarie delle PMI</i>
<b>AREA C “Controllo di Gestione”</b>	
<b>MODULO 13.- COST MANAGEMENT</b>	
Venerdì 06 ottobre <u>14.30-19.30</u>	<i>Strumenti per l'analisi dei costi basata sulle attività</i>
Sabato 07 ottobre <u>9.00-13.30</u>	<i>Esercitazioni e applicazioni su cost management</i>
<b>MODULO 14.- VALUTAZIONE DELLE PERFORMANCE</b>	
Venerdì 20 ottobre <u>14.30-19.30</u>	<i>La valutazione delle performance per il controllo strategico</i>
Sabato 21 ottobre <u>9.00-13.30</u>	<i>La misurazione del capitale intellettuale aziendali: aspetti teorici e applicazioni empiriche</i>
<b>MODULO 15.- BUDGETING E BUSINESS GAME</b>	
Venerdì 03 novembre <u>14.30-19.30</u>	<i>Il sistema di controllo di gestione budgeting economico per segmento</i>
Sabato 04 novembre <u>9.00-13.30</u>	<i>Business Game</i>
<b>MODULO 16.- REPORTING DIREZIONALE</b>	
Venerdì 17 novembre <u>14.30-19.30</u>	<i>L'analisi degli scostamenti e il reporting direzionale.</i>
Sabato 18 novembre <u>09.30 – 13.30</u>	<i>Il reporting direzionale: il caso Ferrovie dello Stato</i>



UNIVERSITA' DI PISA



**MASTER POST LAUREA DI II LIVELLO**  
**CFO Direzione Amministrazione, Finanza e Controllo**

Data		Argomento
<b>MODULO 17.- MODULO INTEGRATIVO DI APPRFONDIMENTO</b>		
Video-Lezione Videoregistrata		<i>Creazione di valore ed EVA</i>
Venerdì 23 novembre <i>14:30 – 19.30</i>		<i>Valutazione d'azienda</i>
Sabato 45 novembre 09.00 – 13.30		<i>Venture capital e Private Equity</i>

**MODULI ON LINE**

*Creazione di valore ed EVA (8 videolezioni)*

- 1 Gestione dell'intangibile e creazione di valore
- 2 Il concetto di valore
- 3 Value based management Reddito Residuale ed EVA
- 4 Il NOPAT ed il Capitale Investito
- 5 Le rettifiche contabili e il costo medio ponderato del capitale
- 6 La misurazione e la gestione del valore
- 7 Il Value Based Management: il caso Laviosa
- 8 Il modello di Creazione di valore nel Gruppo Laviosa